

# COMMUNICATION FINANCIERE

## DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

### Comptes Sociaux



Résultats au 31 décembre 2013

#### Bilan Actif

ACTIF	Exercice au 31/12/2013			Exercice Précédent
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)</b>	<b>81 749 532,26</b>	<b>57 268 817,44</b>	<b>24 480 714,82</b>	<b>30 133 600,40</b>
Frais Préliminaires	63 073 012,85	49 971 259,00	13 101 753,85	24 904 437,61
Charges à répartir sur plusieurs exercices	18 676 519,41	7 297 558,44	11 378 960,97	5 229 162,79
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>7 583 932,38</b>	<b>5 336 185,80</b>	<b>2 247 746,58</b>	<b>2 847 620,56</b>
Immobilisations en recherche et développement	338 245,70	-	338 245,70	338 245,70
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	172 584,93	-	172 584,93	172 584,93
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	7 073 101,75	5 336 185,80	1 736 915,95	2 336 789,93
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>155 987 620,41</b>	<b>60 119 180,40</b>	<b>95 868 440,01</b>	<b>101 421 432,76</b>
Terrains	3 649 820,82	-	3 649 820,82	28 149 820,82
Constructions	50 176 763,91	14 153 206,96	36 023 556,95	38 508 345,14
Installations, techniques, matériel et outillage	11 126 419,46	6 574 666,48	4 551 752,98	5 768 390,52
Matériel transport	7 681 351,99	7 399 920,75	281 431,24	624 624,00
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	44 603 423,02	27 761 042,02	16 842 381,00	19 544 319,49
Autres immobilisations corporelles	12 211 970,39	4 230 344,19	7 981 626,20	8 336 882,79
Immobilisations corporelles en cours	26 537 870,82	-	26 537 870,82	489 050,00
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>3 041 680 949,50</b>	<b>1 630 428 163,94</b>	<b>1 411 252 785,56</b>	<b>1 529 164 240,61</b>
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	959 853,68	-	959 853,68	874 506,96
Titres de participation	3 040 721 095,82	1 630 428 163,94	1 410 292 931,88	1 528 289 733,65
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>3 287 002 034,55</b>	<b>1 753 152 347,58</b>	<b>1 533 849 686,97</b>	<b>1 663 566 894,33</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>9 273 996 373,73</b>	<b>55 333 858,13</b>	<b>9 218 662 515,60</b>	<b>9 428 090 077,01</b>
Marchandises	1 048 159 875,80	-	1 048 159 875,80	1 268 722 848,71
Matière et fournitures consommables	1 066 015,08	-	1 066 015,08	-
Produits en cours	5 814 886 210,24	6 122 836,55	5 808 763 373,69	5 859 810 386,38
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	2 209 884 272,61	49 211 021,58	2 360 673 251,03	2 299 556 841,92
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>12 641 957 047,03</b>	<b>234 960,00</b>	<b>12 641 722 087,03</b>	<b>10 506 661 060,12</b>
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	708 923 177,92	-	708 923 177,92	981 433 374,90
Clients et comptes rattachés	6 211 530 864,22	234 960,00	6 211 295 904,22	5 560 706 625,44
Personnel	1 122 815,40	-	1 122 815,40	1 034 787,57
Etat	1 555 615 748,37	-	1 555 615 748,37	1 364 422 878,14
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	3 775 306 910,78	-	3 775 306 910,78	2 416 536 295,32
Comptes de régularisation Actif	389 457 530,34	-	389 457 530,34	182 527 098,75
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>536 768 420,98</b>	<b>379 159 791,86</b>	<b>157 608 629,12</b>	<b>175 884 010,19</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(Eléments circulants)	-	-	-	-
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>22 452 721 841,74</b>	<b>434 728 609,99</b>	<b>22 017 993 231,75</b>	<b>20 110 635 147,32</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Chèques et valeurs à encaisser	5 519 780,00	-	5 519 780,00	4 150 210,28
Banque, T.G. et C.C.P.	84 712 873,24	-	84 712 873,24	44 012 694,33
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	108 972,81	-	108 972,81	110 528,99
<b>TOTAL III</b>	<b>90 341 626,05</b>	<b>-</b>	<b>90 341 626,05</b>	<b>48 273 433,60</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>25 830 065 502,34</b>	<b>2 187 880 957,57</b>	<b>23 642 184 544,77</b>	<b>21 822 475 475,25</b>

#### Compte de Produits et Charges

NATURE	OPERATIONS			
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	Totaux de l'exercice 3 = 1 + 2	Totaux de l'exercice précédent 4
<b>I - PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
Ventes de biens et services produits chiffres d'affaires	4 774 388 906,68	-	4 774 388 906,68	5 516 346 716,89
Variation de stocks de produits (+/-) (I)	-674 143 804,87	-	-674 143 804,87	-80 585 726,76
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
Reprises d'exploitations : transfert de charges	-	-	-	1 320 359,33
<b>TOTAL I</b>	<b>4 100 245 101,81</b>	<b>-</b>	<b>4 100 245 101,81</b>	<b>5 437 081 349,46</b>
<b>II - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
Achats consommés (2) de matière et de Fournitures	2 822 537 232,16	2 630,00	2 822 539 862,16	3 516 483 403,05
Autres charges externes	152 661 851,83	733 050,45	153 394 902,28	152 166 836,82
Impôts et taxes	5 997 795,23	4 235,00	6 002 030,23	3 699 367,20
Charges de personnel	201 143 215,87	-	201 143 215,87	200 096 415,46
Autres charges d'exploitation	999 955,61	-	999 955,61	1 000 000,00
Dotations d'exploitation	27 134 944,60	-	27 134 944,60	28 916 582,44
<b>TOTAL II</b>	<b>3 210 474 995,30</b>	<b>739 915,45</b>	<b>3 211 214 910,75</b>	<b>3 902 362 604,97</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATIONS (I-II)</b>	<b>889 770 106,51</b>	<b>-739 915,45</b>	<b>889 030 191,06</b>	<b>1 534 718 744,49</b>
<b>IV - PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	528 340 510,56	-	528 340 510,56	666 188 784,00
Gains de change	52 124,86	-	52 124,86	692 137,53
Intérêts et autres produits financiers	167 592 500,00	-	167 592 500,00	112 429 213,29
Reprises financières : transferts de charges	253 576 070,00	-	253 576 070,00	136 573 803,29
<b>V - TOTAL IV</b>	<b>949 561 205,42</b>	<b>-</b>	<b>949 561 205,42</b>	<b>915 883 938,11</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Charges d'intérêts	408 532 699,48	470,46	408 533 169,94	343 464 652,24
Pertes de changes	391 236,80	-	391 236,80	123 288,43
Autres charges financières	-	-	-	1 404,57
Dotations financières	342 685 948,86	-	342 685 948,86	367 307 323,28
<b>TOTAL V</b>	<b>751 609 885,14</b>	<b>470,46</b>	<b>751 610 355,60</b>	<b>710 896 668,52</b>
<b>VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	<b>197 951 320,28</b>	<b>-470,46</b>	<b>197 950 849,82</b>	<b>204 987 269,59</b>
<b>VII - RESULTAT COURANT (III + V)</b>	<b>1 087 721 426,79</b>	<b>-740 385,91</b>	<b>1 086 981 040,88</b>	<b>1 739 706 014,08</b>
<b>VIII - PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Produits des cessions d'immobilisation	24 513 000,00	-	24 513 000,00	6 742 000,00
Subvention d'équilibre	-	-	-	-
Reprise sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non courants	11 730 389,22	13 163 893,52	24 894 282,74	14 278 537,84
Reprises non courantes; transferts de charges	-	-	-	-
<b>TOTAL VIII</b>	<b>36 243 389,22</b>	<b>13 163 893,52</b>	<b>49 407 282,74</b>	<b>21 020 537,84</b>
<b>IX - CHARGES NON COURANTES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	24 989 702,50	-	24 989 702,50	6 140 971,64
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non courantes	22 058 171,16	3 848 457,61	25 906 628,77	45 666 635,70
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	95 970 878,07	-	95 970 878,07	-
<b>TOTAL IX</b>	<b>143 018 751,73</b>	<b>3 848 457,61</b>	<b>146 867 209,34</b>	<b>51 807 607,34</b>
<b>X - RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-106 775 362,51</b>	<b>9 315 435,91</b>	<b>-97 459 926,60</b>	<b>-30 787 069,50</b>
<b>XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>	<b>980 946 064,28</b>	<b>8 575 050,00</b>	<b>989 521 114,28</b>	<b>1 708 918 944,58</b>
<b>XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>82 337 447,00</b>	<b>-</b>	<b>82 337 447,00</b>	<b>131 474 359,00</b>
<b>XIII - RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>898 608 617,28</b>	<b>8 575 050,00</b>	<b>907 183 667,28</b>	<b>1 577 444 585,58</b>
<b>XIV - TOTAL DES PRODUITS (I+V+VIII)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 099 213 589,97</b>	<b>6 373 985 825,41</b>
<b>XV - TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 192 029 922,69</b>	<b>4 796 541 239,83</b>
<b>XIV - RESULTAT NET (total des produits - total des charges)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>907 183 667,28</b>	<b>1 577 444 585,58</b>

(1) Variation de stocks: stock final-stock initial; augmentation (+); diminution (-)  
(2) Achats revendus ou consommés; achats-variation de stocks.

#### Bilan Passif

PASSIF	Exercice au 31/12/2013	Exercice Précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Capital social ou personnel	3 225 571 180,00	3 150 000 000,00
Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	-	-
Capital appelé	-	-
dont versé	-	-
Prime d'émission, de fusion, d'apport	3 603 499 130,00	3 339 000 000,00
Ecarts de réévaluation	-	-
Reserve légale	306 709 898,77	227 837 669,49
Autres réserves	-	-
Report à nouveau	2 591 059 901,49	1 654 586 101,99
Résultats nets en instance d'affectation	-	-
Résultat net de l'exercice	907 183 667,28	1 577 444 585,58
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>10 634 023 777,54</b>	<b>9 948 868 357,06</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Subventions d'investissement	-	-
Provisions réglementées	-	-
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>3 358 419 877,75</b>	<b>2 925 000 000,02</b>
Emprunts obligataires	2 000 000 000,00	2 000 000 000,00
Autres dettes de financement	1 358 419 877,75	925 000 000,02
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisions pour risques	-	-
Provision pour charges	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Augmentation des créances immobilisées	-	-
Diminution des dettes de financement	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>13 992 443 655,29</b>	<b>12 873 868 357,08</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>5 934 807 606,57</b>	<b>5 376 868 369,49</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	2 713 066 612,91	2 277 633 896,41
Clients créditeurs, avances et acomptes	1 675 520 614,18	1 765 370 078,90
Personnel	23 309 863,15	18 818 036,82
Organismes sociaux	6 630 842,36	5 881 319,78
Etat	990 254 894,78	664 261 358,26
Comptes d'associés	176 199 597,14	214 099 597,14
Autres créanciers	188 276 624,64	235 872 491,88
Comptes de régularisation-passif	161 548 557,41	194 931 590,30
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>96 464 678,07</b>	<b>493 800,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>6 031 272 284,64</b>	<b>5 377 362 169,49</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Credits d'escompte	-	-
Credits de trésorerie	1 200 000 000,00	1 220 000 000,00
Banques (Soldes Créiteurs)	2 418 468 604,84	2 351 244 948,68
<b>TOTAL III</b>	<b>3 618 468 604,84</b>	<b>3 571 244 948,68</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>23 642 184 544,77</b>	<b>21 822 475 475,25</b>

#### Tableau de Financement

I. SYNTHESE DES MASSES DE BILAN	EXERCICE DU 01/01/2013 AU 31/12/2013			
	Exercice a	Exercice précédent b	Variations (a-b)	
MASSES			Emplois c	Ressources d
Financement permanent	13 992 443 655,29	12 873 868 357,08	-	1 118 575 298,21
Moins actif immobilisé	1 533 849 686,97	1 663 566 894,33	-	129 717 207,36
<b>= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A)</b>	<b>12 458 593 968</b>			

# COMMUNICATION FINANCIERE

## DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

### Comptes Sociaux



Résultats au 31 décembre 2013

#### Etat des Soldes de Gestion

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)		EXERCICE 2013	EXERCICE PRECEDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	-	-
2	- Achats revendus de marchandises	-	-
<b>I</b>	<b>= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>	-	-
<b>II</b>	<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)</b>	<b>4 100 245 101,81</b>	<b>5 435 760 990,13</b>
3	Ventes de biens et services produits	4 774 388 906,68	5 516 346 716,89
4	Variation stocks de produits	-674 143 804,87	-80 585 726,76
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-
<b>III</b>	<b>- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)</b>	<b>2 975 934 764,44</b>	<b>3 668 650 239,87</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	2 822 539 862,16	3 516 483 403,05
7	Autres charges externes	153 394 902,28	152 166 836,82
<b>IV</b>	<b>= VALEUR AJOUTEE (I+II-III)</b>	<b>1 124 310 337,37</b>	<b>1 767 110 750,26</b>
8	+ Subvention d'exploitation	-	-
V	9 - Impôts et taxes	6 002 030,23	3 699 367,20
10	- Charges de personnel	201 143 215,87	200 096 415,46
	<b>= EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>917 165 091,27</b>	<b>1 563 314 967,60</b>
	<b>= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
11	+ Autres produits d'exploitation	-	-
12	- Autres charges d'exploitation	999 955,61	1 000 000,00
13	+ Reprises d'exploitation : transferts de charges	-	1 320 359,33
14	- Dotations d'exploitation	27 134 944,60	28 916 582,44
<b>VI</b>	<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>	<b>889 030 191,06</b>	<b>1 534 718 744,49</b>
<b>VII</b>	<b>+/- RESULTAT FINANCIER</b>	<b>197 950 849,82</b>	<b>204 987 269,59</b>
<b>VIII</b>	<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>1 086 981 040,88</b>	<b>1 739 706 014,08</b>
<b>IX</b>	<b>+/- RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-97 459 926,60</b>	<b>-30 787 069,50</b>
15	- Impôt sur les résultats	82 337 447,00	131 474 359,00
<b>X</b>	<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>907 183 667,28</b>	<b>1 577 444 585,58</b>

#### II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

1	Résultat net de l'exercice	-	-
	- Bénéfice +	907 183 667,28	1 577 444 585,58
	- Perte -	-	-
2	+ Dotations d'exploitations (1)	27 134 944,60	28 916 582,44
3	+ Dotations financières (1)	324 410 567,79	355 344 803,22
4	+ Dotations non courantes (1)	-	-
5	- Reprises d'exploitation (2)	-	-
6	- Reprises financières (2)	-	-
7	- Reprises non courantes (2) (3)	-	-
8	- Produits des cessions d'immobilisations	24 513 000,00	6 742 000,00
9	+ Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	24 989 702,50	6 140 971,64
<b>I</b>	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>1 259 205 882,17</b>	<b>1 961 104 942,88</b>
10	Distribution de bénéfices	562 098 556,80	468 415 464,00
<b>II</b>	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>697 107 325,37</b>	<b>1 492 689 478,88</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.  
 (2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.  
 (3) Y compris les reprises sur subventions d'investissements.

#### Tableau des Immobilisations Autres que Financières

NATURE	Montant brut début d'exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin d'exercice
		Acquisition	Produit par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>84 911 306,10</b>	<b>10 697 020,87</b>	-	-	-	<b>13 858 794,71</b>	<b>81 749 532,26</b>	
Frais préliminaires	64 614 143,64	811 918,81	-	-	-	2 353 049,60	63 073 012,85	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	20 297 162,46	9 885 102,06	-	-	-	11 505 745,11	18 676 519,41	
Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-	
<b>IMMOBILISATION INCORPORELLES</b>	<b>7 382 478,38</b>	<b>201 454,00</b>	-	-	-	-	<b>7 583 932,38</b>	
Immobilisation en recherche et développement	338 245,70	-	-	-	-	-	338 245,70	
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	172 584,93	-	-	-	-	-	172 584,93	
Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	
Autres immobilisations incorporelles	6 871 647,75	201 454,00	-	-	-	-	7 073 101,75	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>151 676 905,49</b>	<b>29 420 419,92</b>	<b>25 109 705,00</b>	-	-	-	<b>155 987 620,41</b>	
Terrains	28 149 820,82	-	24 500 000,00	-	-	-	3 649 820,82	
Constructions	50 176 763,91	-	-	-	-	-	50 176 763,91	
Installations techniques, matériel et outillage	10 867 911,34	258 508,12	-	-	-	-	11 126 419,46	
Matériel de transport	7 607 053,74	74 298,25	-	-	-	-	7 681 351,99	
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	42 587 934,29	2 136 143,73	120 655,00	-	-	-	44 603 423,02	
Autres immobilisations corporelles	11 798 371,39	413 599,00	-	-	-	-	12 211 970,39	
Immobilisations corporelles en cours	489 050,00	26 537 870,82	-	-	489 050,00	-	26 537 870,82	

#### Tableau des Créances

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>959 853,68</b>	<b>874 506,96</b>	<b>85 346,72</b>	-	-	-	-	-
Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres créances financières	959 853,68	874 506,96	85 346,72	-	-	-	-	-
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>12 641 957 047,03</b>	<b>5 798 064 276,60</b>	<b>6 843 892 770,43</b>	-	-	<b>1 555 615 748,37</b>	<b>2 576 736 145,00</b>	<b>1 245 268,67</b>
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	708 923 177,92	305 172 209,65	403 750 968,27	-	-	-	-	-
Clients et comptes rattachés	6 211 530 864,22	2 954 834 234,61	3 256 696 629,61	-	-	-	517 106 388,53	1 245 268,67
Personnel	1 122 815,40	-	1 122 815,40	-	-	-	-	-
Etat	1 555 615 748,37	460 657 575,70	1 094 958 172,67	-	-	1 555 615 748,37	-	-
Compte d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres débiteurs	3 775 306 910,78	1 914 076 579,61	1 861 230 331,17	-	-	-	1 900 760 311,47	-
Compte de régularisation - Actif	389 457 530,34	163 323 677,03	226 133 853,31	-	-	-	158 869 445,00	-

#### Etat des Changements de Méthodes

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	EXERCICE DU 01/01/2013 AU 31/12/2013	
		INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS	
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		N	E A N T
II. Changements affectant les règles de présentation		N	E A N T

#### Engagements Financiers Reçus ou Donnés Hors Opérations de Crédit-bail

EXERCICE DU 01/01/2013 AU 31/12/2013	EXERCICE DU 01/01/2013 AU 31/12/2013	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>		
Avais et caution (bancaire)	229 468 364,00	267 466 000,00
Avais et caution (C.Provisoires)	-	-
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	-	-
Autres engagements donnés	2 125 000 000,00	1 885 000 000,00
Billet à ordre C.M.T.ATTIJARIFWAFABANK ( 27/12/2007 )	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>3 854 468 364,00</b>	<b>3 652 466 000,00</b>
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....	2 250 150 000,00	2 148 148 000,00
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>		
Avais et cautions	150 060 834,17	82 077 790,81
Autres engagements reçus	-	-
<b>TOTAL...</b>	<b>150 060 834,17</b>	<b>82 077 790,81</b>

#### Tableau des Sûretés Réelles Données ou Reçues

	EXERCICE DU 01/01/2013 AU 31/12/2013				
	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données					
	N	E	A	N	T
Sûretés reçues					

(1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est : donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces ( sûretés données ) ( entreprises liées, associés membres du personnel )  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur ( sûretés reçues )

#### Etat de Dégagements

Indication des dérogations	EXERCICE DU 01/01/2013 AU 31/12/2013	
	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		N E A N T
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		N E A N T
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèses		N E A N T

# COMMUNICATION FINANCIERE

## DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

### Comptes Sociaux



Résultats au 31 décembre 2013

#### Tableau des Titres de Participation

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.R.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
JMMOLOG SA	Immobilier	250 000 000,00	49,99	124 999 600,00	124 999 600,00	31/12/13	455 270 131,77	65 265 777,66	49 999 840,00
PROMOLOG SARL (EX LAHAB)	Immobilier	200 000,00	99,95	21 615 868,50	52 976,57	31/12/13	54 576,57	-45 119,80	-
PROMIF SARL (EX JALOBYA)	Immobilier	200 000,00	99,95	21 446 217,34	121 479,26	31/12/13	121 396,76	-20 766,84	-
DAR JAWDA SARL (EX DAPLAN)	Immobilier	17 500 000,00	99,99	59 707 922,20	12 333 057,04	31/12/13	23 994 169,72	4 092 206,37	-
ADDOHA ESSALAM (EX DAR ESSALAM SCI)	Immobilier	1 762 000,00	99,90	176 713 671,92	176 713 671,92	31/12/13	384 958 408,41	382 034 605,00	192 047 100,00
TANGER SAKANE SA	Immobilier	300 000,00	99,87	299 600,00	299 600,00	31/12/13	-40 617 852,69	-11 953 207,98	-
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES SA	Immobilier	300 000,00	99,87	299 600,00	78 706,00	31/12/13	-37 012,64	-45 998,65	-
MABANI DETROIT (EX GIL MAROC SEASIDE)	Immobilier	5 000 000,00	80,00	14 575 000,00	14 575 000,00	31/12/13	-57 939 141,03	-33 012 327,91	-
GENERAL FIRM OF MOROCCO (EX FADESA)	Immobilier	1 000 000,00	50,00	1 299 600 000,00	80 906 875,23	31/12/13	152 215 928,14	14 432 137,98	-
AL QUDRA ADDOHA	Immobilier	50 000 000,00	49,99	24 999 800,00	19 127 800,00	31/12/13	44 915 202,06	488 437,17	-
MABANI ZELLIDJA	Immobilier	500 000 000,00	49,99	249 999 800,00	249 999 800,00	31/12/13	597 002 635,04	54 534 653,03	36 799 970,56
BELADI HADJ FATAH	Immobilier	11 010 000,00	50,00	391 150 049,84	145 769 999,84	31/12/13	19 263 810,06	4 246 099,93	20 000 000,00
TRADE MANAGEMENT (EX ADDOHA MANAGEMENT)	Négoce	50 000 000,00	99,87	49 999 600,00	0,00	31/12/13	21 630 320,78	-423 116,87	-
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	300 000,00	99,87	299 600,00	299 600,00	31/12/13	-14 896 553,05	-3 271 113,55	-
CITA	Immobilier	300 000,00	100,00	230 000 000,00	230 000 000,00	31/12/13	251 827 138,94	249 985 477,83	229 493 600,00
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	1 000 000,00	100,00	68 062 500,00	48 062 500,00	31/12/13	-3 300 986,82	-141 273,35	-
CAP SPARTEL	Immobilier	50 000 000,00	49,99	24 999 800,00	24 999 800,00	31/12/13	11 824 116,60	-159 367,88	-
AWAL SAKANE	Immobilier	50 000 000,00	50,00	25 000 000,00	25 000 000,00	31/12/13	51 124 371,04	12 737 918,12	-
FONCIERE ISKANE	Immobilier	100 000 000,00	49,99	49 999 700,00	49 999 700,00	31/12/13	69 251 662,97	20 218 492,34	-
LES PEPINIERS DE LATLAS	Service	300 000,00	100,00	300 000,00	300 000,00	31/12/13	-2 865 863,02	-2 027 904,33	-
ATLAS et MEDITERRANEN PROPRIETES	Service	10 000,00	100,00	10 000,00	10 000,00	31/12/13	-1 065 102,86	588 910,51	-
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	Immobilier	60 000,00	100,00	60 000,00	60 000,00	31/12/13	14 729,00	0,00	-
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	Immobilier	169 000,00	100,00	169 000,00	169 000,00	31/12/13	-108 980,00	-140 163,00	-
PRESTIGIA GOLF COMPANY	Service	1 000 000,00	100,00	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/13	-396 722,72	-629 206,72	-
AL MAKANE AL JAMIL	Immobilier	1 000 000,00	100,00	105 086 000,00	105 086 000,00	31/12/13	1 091 810,78	133 831,41	-
KAMAM	Immobilier	100 000 000,00	99,99	99 990 000,00	99 990 000,00	31/12/13	98 948 453,50	-953 556,12	-
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	Immobilier	169 599,52	100,00	169 599,52	169 599,52	31/12/13	0,00	0,00	-
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	Immobilier	168 166,50	100,00	168 166,50	168 166,50	31/12/13	ND	ND	-
<b>TOTAL</b>				<b>3 040 721 095,82</b>	<b>1 410 292 931,88</b>				<b>528 340 510,56</b>

#### Tableau des Provisions

NATURE	Montant début d'exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin d'exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 306 017 596,15		324 410 567,79					1 630 428 163,94
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 306 017 596,15</b>		<b>324 410 567,79</b>					<b>1 630 428 163,94</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	416 453 228,92		18 275 381,07					434 728 609,99
5. Autres provisions pour risques et charges	493 800,00			95 970 878,07				96 464 678,07
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>416 947 028,92</b>		<b>18 275 381,07</b>	<b>95 970 878,07</b>				<b>531 193 288,06</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 722 964 625,07</b>		<b>342 685 948,86</b>	<b>95 970 878,07</b>				<b>2 161 621 452,00</b>

#### Tableau des Dettes

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			Echues et non payées	AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an			Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>3 358 419 877,75</b>	<b>2 541 666 666,67</b>	<b>816 753 211,08</b>						
Emprunts obligataires	2 000 000 000,00	2 000 000 000,00							
Autres dettes de financement	1 358 419 877,75	541 666 666,67	816 753 211,08						
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>5 934 807 606,57</b>	<b>1 732 070 038,95</b>	<b>4 202 737 567,62</b>		<b>4 819 646,84</b>	<b>996 885 737,14</b>	<b>210 689 262,84</b>	<b>692 806 871,53</b>	
Fournisseurs et compte rattachés	2 713 066 612,91	518 850 074,48	2 194 216 538,43		4 819 646,84			692 806 871,53	
Clients créditeurs, avances et acomptes	1 675 520 614,18	855 874 319,64	819 646 294,54						
Personnel	23 309 863,15		23 309 863,15						
Organismes sociaux	6 630 842,36		6 630 842,36			6 630 842,36			
Etat	990 254 894,78	120 447 944,95	869 806 949,83			990 254 894,78			
Comptes d'associés	176 199 597,14	176 199 597,14					176 199 597,14		
Autres créanciers	188 276 624,64	45 641 004,94	142 635 619,70				31 515 405,00		
Comptes de régularisation -Passif	161 548 557,41	15 057 097,80	146 491 459,61				2 974 260,70		

#### RÉSUMÉ DU RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 juin 2012, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 10 634 023 777,54 MAD dont un bénéfice net de 907 183 667,28 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques :

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Conformément aux dispositions de l'article 172 de la loi 17-95 complétée et modifiée par la loi 20-05, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la Société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA a procédé aux prises de participation suivantes :

- 100% du capital de la société AL MAKANE AL JAMIL S.A.R.L pour 105 MMAD ;
- 99,99% du capital de la société KAMAM SCI S.A.R.L pour 100 MMAD ;
- 100% du capital de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN S.A. pour 170 KMAD ;
- 100% du capital de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO S.A. pour 168 KMAD ;
- 100% du capital de la société PRESTIGIA GOLF COMPANY S.A.R.L à associé unique pour 1 MMAD.

Casablanca, le 21 mai 2014

Deloitte Audit  
Ahmed Benabdalkhalek  
Associé

Les Commissaires aux Comptes

A. Saoudi et Associés  
Nawfal Amar  
Associé

Deloitte Audit  
288 Boulevard Zerktouni  
Casablanca  
Tél : 029 22 47 54/35/36  
Fax : 029 22 46 78

A. SAADI & ASSOCIÉS  
4, Place Mohammed - CASABLANCA  
Tél : 029 22 99 18  
Fax : 029 22 10 24